



Le 4 juin dernier, le maire, Pierre Garzon, rencontrait 9 Villejuifoises et Villejuifois, pour dresser le bilan du mandat et évoquer les enjeux à venir. 2h30 d'échanges intenses, perpétuant la volonté municipale de permettre aux citoyens d'être au cœur de la vie démocratique.

« Villejuif a profondément changé en 5 ans! »

Comment qualifieriez-vous ces 5 années passées?

5 ans, c'est à la fois long et très court. 5 années contrastées marquées par des successions de crises : Covid, guerre en Ukraine, pouvoir d'achat, émeutes après l'assassinat du jeune Nahel et plus récemment l'instabilité démocratique et budgétaire nationale. Des événements symptomatiques de mécaniques infernales d'une société qui se divise et se replie... En tant que maire, je l'ai vécu en première ligne, les mains dans le cambouis. Mais en même temps, ce furent, 5 années d'enthousiasme. Villejuif a profondément changé. On voit clairement que la transformation de la ville a été enclenchée. Beaucoup reste à faire, mais quand on se retourne, on voit le chemin parcouru et on sait que la direction est la bonne.

Avez-vous un exemple précis en tête de réalisation marquante ?

L'ouverture de la gare Villejuif Gustave-Roussy. Quand on habitait un quartier - Alexandre-Dumas - coincé entre les hôpitaux et l'autoroute A6, avec un 131 qui ne fonctionnait plus... et qu'en l'espace de quelques semaines, il est devenu l'un de quartiers les plus connectés de la banlieue parisienne. C'est dire le changement! Le retour du 131 n'est pas qu'une affaire technique. C'est une affaire de vie qui se dénoue d'un seul coup:



Vos questions au maire, Pierre Garzon

Bakary Kanté et Carla Paté, association Gérard-Leduc Hiyam Zarouri, présidente de l'association des parents d'élèves Irène Joliot-Curie Jean-Pierre Pascual, retraité Chantal Maubeau, retraitée Pierre-Louis Sokhn, médecin généraliste Charles-Emmanuel Thuret, directeur de projet SGP Gaël Floquet, étudiant à l'Efrei Paris Fabrice Roszczka, commercant

pour se rendre au travail, étudier, pour aller faire la fête ou aller voir la famille. C'est une ville qui devient accessible pour toutes et tous. La ligne 14 et bientôt la ligne 15, ce ne sont pas que des nouveaux moyens de transport. Ce sont des accélérateurs de la transformation de notre ville. Mais il ne faut pas oublier que ce Grand Paris Express, que le monde entier nous envie, a été le fruit d'une longue mobilisation citoyenne, débutée il y a 15 ans.

Il y a aussi cette inquiétude que le métro soit une courroie de la gentrification ?

Oui et c'est malheureusement ce qui se passe trop souvent : les progrès, que ce soit l'arrivée de transports en commun ou des projets de réhabilitation se font trop souvent au détriment des habitants qui vivent sur ces territoires et qui s'en retrouvent chassés. Le progrès oui mais pour de nouvelles populations.

Nous n'avons eu de cesse de combattre cette logique pour faire en sorte que le développement et l'attractivité de Villejuif servent avant tout les Villejuifoises et les Villejuifois, en faisant en sorte que personne ne soit pénalisé par ces progrès. Pour éviter que l'arrivée du métro ne profite qu'aux promoteurs et n'exclue les habitants actuels, la Ville a imposé une régulation stricte : près de 40% de logements sociaux dans chaque nouvelle construction, et un contrôle du prix du mètre carré. Résultat : avec la droite aux manettes, entre 2014 et 2020, les prix ont augmenté de 14%, mais ils ont baissé de 10% entre 2020 et 2025, contrairement aux villes voisines où les prix explosent. Les nouveaux logements sociaux sont situés au pied

« La transformation urbaine est conçue comme une continuité de l'histoire locale. »

VILLEJUIF• BILAN DE MANDAT • 2020>26

« G<mark>arantir</mark> l'épanouissement de tous les enfants. »

•••

de gares, permettant aux soignants, familles monoparentales et autres habitants de rester à Villejuif. La transformation urbaine est conçue comme une continuité de l'histoire locale, non comme une rupture. La préservation du caractère populaire de la ville est essentielle pour maintenir la créativité et l'innovation.

Votre bilan laisse une place importante aux actions éducatives, pourquoi?

La crise Covid a mis en lumière des problématiques comme l'isolement, la perte de continuité éducative, la hausse de l'obésité infantile (+20% à Villejuif). La réponse municipale a été de rouvrir les horizons : développer les centres de loisirs, encourager les sorties, et garantir l'accès à des expériences enrichissantes pour tous les enfants. Leur fréquentation a augmenté de +25 %, signe de la confiance des familles et de l'amélioration de l'offre (formation des animateurs, des contenus pédagogiques plus qualitatifs, et des prix accessibles). La gratuité des fournitures scolaires pour toutes et tous a été instaurée pour garantir l'égalité réelle, sans distinction sociale. Et 100% des enfants partent en classe de découverte!

Avec le recul, comment jugez-vous l'achat de la ferme à Tannerre-en-Puisaye ?

Économiquement rentable et écologiquement bénéfique. Le bio coûte de plus en plus cher et vient parfois de très loin. Grâce à cette ferme, on approvisionne nos crèches directement, en supprimant ainsi tous les intermédiaires. Ce sont des économies précieuses. Cet investissement sera rapidement amorti. Villejuif est devenue la première ville de banlieue parisienne à devenir productrice. Notre expérience fait beaucoup parler et suscite intérêt. 200 à 300 communes d'ici 2026 souhaitent rejoindre le mouvement. Par cette innovation, on met fin à l'opposition villes campagnes. Enfin, on a sauvé une production et des emplois et on fait vivre l'économie locale.



La ferme urbaine, un site qui

offre un grand potentiel, déjà

ouvert aux habitants

Je l'espère. L'inclusion passe par des initiatives concrètes comme CinéRelax qui adapte les séances de cinéma aux personnes en situation de handicap tout en les ouvrant au grand public, créant ainsi une nouvelle dynamique sociale. Sur le handicap, on a surtout créé les conditions pour que tous nos acteurs du territoire se parlent et trouvent des solutions. Ça n'était pas le cas avant. Mais viser une société plus inclusive commence dès le plus jeune âge. Avec les cours Eveil, nous tendons vers une société plus égalitaire entre les filles et les garçons. Mais cela, ne suffit pas si les stéréotypes persistent (ballon pour les garçons, corde à sauter pour les filles). Il faut aussi accompagner ces aménagements par de nouvelles pratiques éducatives.

Villejuif, trois hôpitaux, mais toujours aussi difficile de trouver un médecin...

C'est tout le paradoxe. Pour autant, là aussi, des actions menées. La Ville a rouvert le CMS Pierre-Rouquès laissé à l'abandon dans le mandat précédent. On s'est associé à des universités (Sorbonne, Paris-Saclay) pour attirer de jeunes médecins et on a obtenu le statut de centre municipal de santé universitaire. La coopération entre les trois grands hôpitaux de Villejuif s'améliore, favorisant la recherche et les soins de proximité. Plus récemment, nous avons ouvert un nouveau centre municipal de santé aux Esselières. Et sur le plan de l'accès au soin d'une mutuelle communale. Villejuif



« Au<mark>jourd'h</mark>ui, les hôpitaux sont devenus des atouts. » a historiquement une image ambivalente liée à ses hôpitaux, perçus à la fois comme une richesse (premier employeur, innovations médicales) et un frein au développement (pas de taxe professionnelle, coût pour la ville). Ce que nous avons fait en 5 ans, c'est transformer cette image en atout, en valorisant les 8000 emplois hospitaliers et en visant 20000 emplois avec les nouveaux clusters médicaux et scientifiques.

Qu'a fait la Ville pour lutter contre les clichés qui pointent du doigt de manière systématique les étrangers ou les migrants?

Face à la montée des extrémismes, seul le débat politique ouvert et la confrontation des idées permet de préserver une société démocratique et inclusive. Il y a quelques temps, nous avons invité Jacques Toubon, figure historique de la droite à débattre lors d'une Heure citoyenne en amont du Conseil municipal. Point par point, il nous a expliqué en quoi la loi sur l'immigration de 2024 est mauvaise parce que précisément elle stigmatise les étrangers. Elle fait croire que le problème du pays, c'est l'autre. Mais lutter contre ces idées nauséabondes ne doit surtout pas être qu'une affaire d'élus. Je suis maire mais je suis aussi militant. Chacun de nous a le devoir d'y faire face parce que sinon ces idées arrêtées, les plus étroites, viendront à bout de notre démocratie.

Malgré ces crises que vous avez évoquées, pensez-vous toujours que les communes ont le pouvoir d'agir ?

Oui. La commune est le dernier rempart de la République surtout dans un pays où l'État est paralysé depuis la dissolution. En 2020 durant le confinement, s'il n'y avait pas eu les communes, la situation sociale et sanitaire aurait été catastrophique. On a dû inventer, innover pour aller au-devant des problème. Mais une ville seule ne peut tout faire. Il est important d'aller chercher les interlocuteurs et de les mettre autour d'une même table. C'est ce que nous avons essayé de faire durant ce mandat et c'est comme ça qu'on trouve des solutions. Une ville qui assume de tester, d'expérimenter pour trouver la réponse aux besoins, quitte à ce que cela ne marche pas du premier coup. C'est cette méthode qui permet d'avancer, ensemble. Villejuif s'y emploie avec passion!

VILLEJUIF• BILAN DE MANDAT • 2020>26



/ILLEJUIF, LECEUR BATTANT pour suivre le passage de la flamme olympique.

Ce mandat a été marqué par des événements festifs et rassembleurs, pour tous les âges, dans tous les quartiers. Il a été réjouissant de se retrouver et de partager ces moments de joie, tellement importants pour le vivre-ensemble.









À vos marques, prêts, inaugurez!

En présence de la fille de Colette Besson, Stéphanie Besson, du charismatique Nelson Monfort, l'inauguration de la Halle des sports a été le premier grand événement sportif du mandat, marquant l'aboutissement d'un projet imaginé il y a 30 ans.









+20 % d'enfants accueillis en crèche en 5 ans. Et bientôt +60% grâce aux projets lancés

La solidarité est une valeur centrale à Villejuif.

Parmi les engagements de mandat, nombre d'entre eux ont été pensés pour aider celles et ceux qui subissent les injustices. Aider les jeunes face à un marché de l'emploi qui les exclut, accompagner les seniors pour faire face à la dépendance, aider les personnes handicapées avec une meilleure accessibilité. Et se battre pour que disparaissent les préjugés, sources de rapports de domination, entre les cultures, entre les femmes et les hommes. La Ville s'est attachée à combattre les inégalités, grâce au service public communal, et grâce aux associations comme le Secours populaire, la Croix-Rouge ou les Restos du Cœur qui bénificient de locaux plus adaptés pour accueillir les familles dignement. La municipalité a oeuvré pour une ville inclusive où les petites filles et les petits garçons grandissent dans la culture des droits égaux, à tous points de vue. Après une situation sanitaire exceptionnelle, après tant de portes fermées, les services publics ont rouvert. Des agents sont allés vers vous pour faire de Villejuif, une ville encore plus hospitalière notamment au travers des actions de santé publique.

Des fournitures scolaires gratuites

110 000 € /an consacrés à cette opération

En offrant les fournitures scolaires à plus de 10 000 enfants scolarisés en élémentaire, la Ville a permis de soulager le poids de la rentrée scolaire pour les familles.





La Ville a renforcé l'offre de santé avec le développement du centre municipal Pierre Rouquès et l'ouverture d'un nouveau centre dans le quartier des Esselières, Missak et Mélinée Manouchian. Il accueille trois médecins généralistes et trois infirmières.

Un permis de louer Depuis le 1er janvier 2023, la municipalité a mis en place le permis de louer. Ce dispositif permet de lutter contre le mal logement

en appliquant des mesures de contrôle des biens mis en location. 1 217 demandes de permis en 2023 et 2024.



La Ville a lancé une mutuelle pour accompagner les 24% de Villejuifois et Villejuifoise qui n'ont pas souscrit à une complémentaire santé. Elle s'adresse à toutes et tous : les personnes qui habitent et/ou qui travaillent à Villejuif, les étudiants, les seniors...

189 personnes sont dorénavant couvertes par cette mutuelle

77 % des adhérents ont plus de 50 ans

(au 1er avril 2025 après 4 mois d'application)



Des paniers solidaires

5€, c'est le montant des paniers solidaires de légumes

bio issus de la ferme municipale des Frémis dans l'Yonne. Chaque semaine des familles modestes en bénéficient.

5€ le panier bio!

La distribution des paniers a lieu à la Cohésion sociale Sud et Nord.

Ciné (2)² Relax

Grâce au travail des agents de la Maison de la Santé et du Handicap, la Ville a pu fédérer tous les acteurs du territoire travaillant autour du handicap pour permettre un meilleur accompagnement des familles. En résultent des actions plébiscitées comme le Ciné-Relax.

Un réseau sur le handicap





Une résidence pour les femmes victimes de violence

La Ville a permis l'aménagement de logements relais pour les femmes victimes de violences conjugales et leurs enfants. Un accompagnement psychologique, social et juridique est aussi proposé aux victimes par l'association partenaire.

En 5 ans

559 logements réhabilités

La consultation des locataires a permis de mettre fin à la privatisation engagée du parc social. Une nouvelle dynamique a

été engagée avec nos partenaires bailleurs pour qu'ils rénovent leur patrimoine bâti. Deux quartiers sont en pleine transformation : Lebon-Lamartine et Alexandre-Dumas qui bénéficient d'un vaste programme de renouvellement urbain, avec l'aide de l'Anru pour Lebon.







Un quotient familial plus juste

Plus simple et plus transparent, le nouveau quotient familial est calqué sur celui de la Caisse d'allocations familiales. Ce choix a permis à la Ville d'ajuster au mieux les tarifs pour les différents services municipaux afin que toutes les familles puissent en bénéficier, selon ses moyens.

15%
d'économies réalisées par les familles, avec le gel des tarifs sur les services municipaux

VILLEJUIF· BILAN DE MANDAT · 2020>26



Manon Besnard
ADJOINTE À LA NATURE



« Cours Éveil, parc Ambroise-Croizat, nous

utilisons l'écologie au service de la justice sociale » À Villejuif, la nature gagne du terrain! Les écoles ont abandonné le bitume pour des cours de récréation plus vertes et plus inclusives. Des cours pensées avec les enfants, pour les enfants. Les espaces publics se transforment peu à peu pour s'adapter au changement climatique et offrir un meilleur partage entre les usagers au profit des mobilités douces. Les premiers travaux du nouveau plan vélo ont commencé cette année. Côté transport, la municipalité s'est pleinement mobilisée pour accélérer l'ouverture de la ligne 14. Et bientôt la ligne 15 sud, le métro de banlieue à banlieue. Métro, tramway, bus, Villejuif est aujourd'hui l'une des villes les mieux desservies de la région parisienne. La transition écologique est la boussole de nos politiques publiques. Il s'agit de répondre à l'urgence climatique, protéger la biodiversité et améliorer la qualité de vie. Une écologie inclusive et surtout sociale. Au plus fort de la crise énergétique, la géothermie à Villejuif a permis d'atténuer considérablement la hausse des factures de chauffage et d'électricité. Grâce à elle, davantage de logements et d'équipements publics bénéficient d'une source de chaleur renouvelable. Et d'ici quelques mois, les premières installations photovoltaïques.



350000€

en moyenne pour chaque école

Écologique Végétalisée Égalitaire Inclusive et Ludique, sept cours dites Éveil ont été réalisées ou sont en cours dans les écoles de la ville. Elles proposent des espaces plus naturels, une meilleure gestion de l'eau de pluie, des aménagements plus ludiques permettant à chaque enfant, filles et garçons, de trouver sa place.

Avec l'appui du Grand-Orly Seine Bièvre, la Ville a adopté un plan vélo ambitieux afin de mieux partager et apaiser la voirie, de limiter la place de la voiture en ville et de diminuer les émissions de particules fines et les gaz à effet de serre. Huit axes routiers prioritaires ont été ciblés pour des

> travaux qui viennent de commencer et s'étaleront jusqu'en 2030.







Création de nouveaux espaces verts

+13500 m² d'espaces verts

supplémentaires depuis 2020, dont 3000m² pour le nouveau parc Ambroise-Croizat. Et bientôt :

8 000m² supplémentaires à venir dans le quartier Lebon-Lamartine.

1500m² pour agrandir le parc du 8 mai 1945

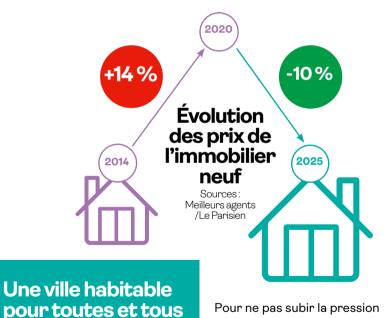
VILLEJUIF BILAN DE MANDAT • 2020>26

42% de produits bio dans les cantines scolaires

SCOLAIRES
En matière de sécurité sanitaire et de transition écologique, la Ville prévoit un passage à l'inox d'ici deux ans dans les réfectoires de toutes les écoles. Les enfants

réfectoires de toutes les écoles. Les enfants des écoles Robert-Lebon et Simone-Veil en bénéficient en mode expérimental.



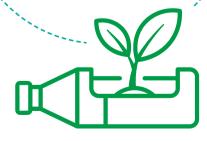


Pour ne pas subir la pression foncière liée à l'attractivité de la ville et permettre à chacun

de se loger dignement, la municipalité a engagé un travail partenarial avec les bailleurs et les promoteurs. Résultats: des prix plus clairs et surtout plus bas, mais aussi des logements adaptés aux besoins réels des habitants de Villejuif.

Un conseil local de la transition écologique

C'est un espace d'échanges et de dialogue entre les acteurs du territoire intéressés par les questions écologiques. Il permet de manière concrète le partage d'expériences et d'innovations. Déjà deux sessions organisées.





Des légumes bio pour les crèches Jusqu'à 230 repas quotidiens sont servis dans les crèches de la

Ville grâce aux légumes bios issus de la ferme municipale des Frémis dans l'Yonne.





Redoute des Hautes-Bruyères

Enfin! Grâce à la mobilisation de la Ville et du Territoire Grand-Orly Seine Bièvre, et des mois de procédures juridiques, une opération de grande ampleur, avec de très importants moyens, a été réalisée par les services de l'État pour déblayer les plus de 30 000 m³ de déchets. La municipalité travaille désormais pour que ce patrimoine devienne un lieu de vie à destination de tous les habitants.



Énergie

52% d'économies d'énergie

Nous sommes la première Ville du Territoire à avoir terminé la démarche d'économies d'énergie sur l'éclairage urbain.



villejuif· bilan de mandat · 2020>26





VALÉRIE MORIN
ADJOINTE À LA CULTURE,



« Nous avons développé la culture partout pour

toutes et tous, avec un volet particulier à destination des publics scolaires. »

Pour qu'une commune vive bien, il faut que ses habitants puissent participer aux décisions qui les concernent.

Trop souvent, les choix sont faits sans les habitants, ce qui crée de la distance, de l'incompréhension et parfois de la colère. Redonner aux citoyens le pouvoir d'agir, c'est les respecter : leur expérience, leurs idées comptent. Durant 5 ans, la municipalité a veillé à associer les habitants de tous les quartiers, dans toutes leur diversités. Les jeunes participent aussi à la vie locale.

Avec des dispositifs comme les réunions de quartier, le budget participatif ou les consultations en ligne, chacun a pu prendre part d'une manière ou d'une autre à la vie locale. Des dizaines de Villejuifoises et Villejuifois et de personnalités publiques ont également pris la parole lors des Heures citoyennes, en amont de Conseils municipaux.



Projets citoyens et jobs d'été

120 jeunes

Villejuif Respire permet chaque année à près de 80 associations et collectifs de proposer un projet d'animation. Parallèlement, 120 jeunes villejuifois et villejuifoises âgés de 16 à 18 ans découvrent le service public communal. À la clé, de l'expérience et une compensation financière.

Concertation autour des projets urbains

Chaque nouveau projet immobilier a fait l'objet d'une réunion publique

préalable et d'une consultation des riverains. Pour certaines grandes opérations, des balades sur place ont été organisées.



Nos jeunes élus ont visité l'Assemblée le Sénat début 2025



7projets 4 commissions

Avec 80 membres et une participation à de multiples projets et événements, le conseil municipal des enfants de Villejuif incarne à

Le conseil municipal des enfants

lui seul le souhait d'impliquer les jeunes pour qu'ils deviennent des citoyens éclairés.

VILLEJUIF · BILAN DE MANDAT · 2020 > 26



De nouvelles structures dans les quartiers ont été ouvertes pour permettre aux associations et aux jeunes de se retrouver.

Tiers lieux Alexandre-Dumas et Eugène-Candon

Vie associative

1,7 millions d'€ de subventions pour les associations en 2024 et 2025

La vitalité associative est puissante avec près de 400 associations actives et des centaines de bénévoles. Toutes, sans discrimination, sont les bienvenues au forum de rentrée.





20000 votes sur jeparticipe.villejuif. fr

Budget participatif

Avec 32 projets choisis par les habitants pour un montant total de 433 000 euros, le premier budget participatif de la Ville dédié à la transition écologique a été une réussite. La participation des habitants a été essentielle pour la vie des Conseils de quartier.



Les 9 agent • e • s de l'équipe de

médiation municipale font face aux incivilités du quotidien comme les conflits dans l'espace public, les nuisances sonores ou le harcèlement de rue.

Trois conseillères numériques ont été recrutées et proposent des

Accès au numérique

permanences gratuites sur rendez-vous à la médiathèque et dans les mairies annexes.





Depuis 2020, la Ville coordonne les acteurs de la sécurité et de la prévention sur plusieurs fronts : sécurité routière et délinquance dans les collèges, cellule de lutte contre les violences faites aux femmes, sécurisation des espaces publics avec les bailleurs (éclairage, déchets, épaves, réhabilitations).

La délinquance à Villejuif depuis 2020



-27 % pour les destructions et dégradations volontaires

pour les vols violents sans arme

-47% -34% pour les cambriolages

> Sources: SSMSI/data.gouv.fr

VILLEJUIF · BILAN DE MANDAT · 2020 > 26





Philippe Meyne
CONSEILLER MUNICIPAL,
DÉLÉGUÉ ALIMENTATION
ET FERME URBAINE



« L'innovation à Villejuif, c'est une vision globale

et pour toutes les générations de l'alimentation.»

ly a 100 ans, Marguerite Chapon était élue au Conseil municipal de Villejuif. Un événement historique, à une époque où les femmes n'avaient même pas encore le droit de voter. En 1933, le collège Karl-Marx était inauguré. Son aménagement a été l'occasion de repenser la place de l'enfant dans l'éducation. En 1964. l'ouverture du Théâtre Romain-Rolland a symbolisé le premier exemple de la décentralisation théâtrale parisienne. Ces trois événements comme tant d'autres ont fait de Villejuif une ville qui innove au service du bien commun. Durant ce mandat, la municipalité a renoué avec ce fil rouge. Alors que la pandémie Covid-19 était encore virulente et que la campagne de vaccination battait son plein, Villejuif lançait

en 2021 le vaccinobus. Un bus offrant aux habitants un accès rapide et sans rendez-vous à la vaccination. Deux ans plus tard en 2023, la municipalité achetait la ferme des Frémis située à Tannerre-en-Puisaye dans l'Yonne avec l'objectif d'alimenter en produits bio nos crèches municipales, de proposer des paniers solidaires aux familles à revenus modestes et d'offrir un lieu d'éveil pour les écoles et associations. La même année, dans le cadre du projet de réhabilitation des tours du quartier Lebon-Lamartine, a été mis en place un jury citoyen avec le concours de Valdevy, de quoi impliquer encore davantage les habitants. En septembre 2024, est ouvert au public l'espace de la future ferme urbaine. Trois hectares

situés dans le sud de la Zac

Campus Grand Parc, offrant de multiples possibilités d'aménagement. Fin 2025, le volet social du projet sera activé avec l'installation des Restos du cœur, première pierre d'un Territoire Zéro Précarité Alimentaire.

ON N'A PAS FINI D'INNOVER!

- Des animateurs de la Ville pour développer la pratique sportive en milieu scolaire. Les recrutements sont en cours.
- Des petits déjeuners gratuits dans les écoles. Les expérimentations sont en cours dans plusieurs écoles.

Pour 78 % des habitants c'est un projet utile. Source : Ifop 2024

Le Parisien

« Villejuif se met au vert »

Le Parisien

Le Monde

«Rien à voir avec les surgelés et conserves d'avant.» Le Monde



« Les cuisiniers renouent avec le sens de leur métier »

La Gazette des communes



Les habitants ont choisi l'architecte et l'entreprise qui rénovera les logements des tours Lebon.



3 hectares

en agriculture biologique

tonnes de légumes bio produites par an

230 repas quotidiens dans les crèches

FERME MUNICIPALE, **UN EXEMPLE À SUIVRE**

a ferme de Frémis, à Tannerre-en-Puisave, la ■ municipalité en est fière. Elle émane de l'idée qu'il est possible de rapprocher les villes et les campagnes pour répondre à des problématiques communes: alimentation, emploi, droit aux vacances. Elle répond aussi à un enjeu social : la Ville a choisi de gérer directement la ferme en régie municipale, en recrutant l'ancienne exploitante et son équipe. Cette gestion permet de réduire les coûts logistiques et de garantir une

tracabilité complète des produits. Elle offre une stabilité professionnelle aux salariés, tout en renforçant le lien entre producteur et consommateur. Ce modèle économique, alliant circuits courts et gestion publique, est encore rare en Île-de-France et constitue un exemple à suivre pour d'autres collectivités. Villejuif est membre fondateur du réseau national des fermes municipales.

VILLEJUIF · BILAN DE MANDAT · 2020 > 26



UNE VILLE DE PAIX, UNE VILLE HOSPITALIÈRE

La Ville a permis l'accueil de deux familles gazaouies fuvant les bombardements incessants auxquels sont soumises les populations palestiniennes. Les agents communaux se sont mobilisés rapidement pour répondre à cette situation tragique. Un élan de solidarité s'est manifesté en avril 2022. lors du déclenchement de la guerre en Ukraine. La Ville a apporté son soutien au travers d'une action co-organisée avec la Protection civile.

LA SOLIDARITÉ AU CŒUR

Par l'intermédiaire du comité de jumelage ou via des délibérations au Conseil municipal, la Ville a aidé les associations qui viennent en aide aux plus démunis : SOS Méditerranée, Croix-Rouge, Secours populaire. Certaines sont devenues de vrais partenaires. La Ville travaille main dans la main avec elles, comme lors de la Nuit de la solidarité organisée chaque année au plus fort de l'hiver.

Quand les catastrophes climatiques impactent nos vies, Villejuif est là. Comme en septembre 2023 après le séisme qui a fait des dégâts terribles au Maroc; ou en ce mois de janvier 2024 où Villejuif est venue au secours de la ville d'Arques (Pas de Calais) pour réaménager une école après les inondations dans le Nord de la France.

L'HUMAIN D'ABORD

La municipalité a pris position contre la réforme des retraites, contre les coupes budgétaires, contre ceux qui profèrent des discours de haine à des fins purement électoralistes. 25 % des habitants sont impliqués dans une association

25 % des habitants sont investis dans la vie de quartier

Source: Ifop 2024







7,millions d'euros supplémentaires

pour le budget des ressources humaines de la Ville

250 agents sont passés d'un contrat précaire à un contrat stable

+36 %
Le budget formation
de la collectivité a
augmenté pour des agents
mieux dans leur métier



Malika Kacimi ADJOINTE AUX FINANCES, VILLE CONNECTÉE, DÉMOCRATIE NUMÉRIQUE



« En 5 ans, la situation financière de Villejuif

a été assainie. »

ne nouvelle mairie annexe, un nouveau centre municipal de santé, des structures jeunesse et sportives nouvelles... l'objectif de ses 6 dernières années : renforcer le service public communal. La Ville a aussi développé la démarche de l'aller-vers en déployant des agents communaux au-devant des habitants, notamment les plus fragiles, pour les informer, les accompagner et proposer des solutions adaptées à leur situation, sans attendre qu'ils formulent eux-mêmes une demande. En septembre, les campagnes d'inscription pour les formalités de rentrée en est l'exemple et a ainsi permis d'augmenter de 25 % la fréquentation des centres de loisirs.

UNE GESTION SAINE DU BUDGET COMMUNAL

Malgré un désengagement de l'État. la Ville a maintenu le cap d'une gestion rigoureuse des deniers publics, et ce, sans renier sur les dépenses et les investissements pour améliorer le service public communal. Tous les budgets ont été votés à l'unanimité de la majorité municipale. Des investissements très importants ont été réalisés en matière de transition écologique. Plus de 15 millions d'euros rien que sur l'année 2025. En matière de désendettement, Villejuif a dit définitivement adieu aux emprunts toxiques. Pour équilibrer

ses budgets, la Ville a réorganisé des services publics en les regroupant et a réalisé d'importantes économies d'énergie. Elle s'est aussi tournée vers des co-financeurs en nouant de très nombreux partenariats : Caf, Sadev94, Métropole du Grand Paris.





7 ans

Endettement

La durée théorique pour rembourser complètement notre encours a été divisée par deux

23



MÉTROPOLE DU GRAND
PARIS Rencontre avec Patrick
Ollier, président de la MGP le
12 septembre 2024.

près un mandat particulièrement agité sur le plan de la gouvernance locale entre 2014 et 2020, la municipalité a su retisser le lien pour faire de Villejuif, une ville qui compte sur la place publique. Conventions, coopérations, chartes, le travail partenarial s'est intensifié depuis

5 ans avec l'État, les collectivités locales, les établissements d'enseignements supérieurs pour permettre la concrétisation de nombreux projets. Ces partenariats stratégiques fédèrent des acteurs variés au service du bien-être des citoyens et de l'intérêt général.





Des logements. des espaces verts, et d'ici 6 ans un groupe scolaire.

54% des Villejuifoises et Villejuifois trouvent que la ville a changé en bien

68% sont satisfaits du travail accompli par la municipalité

pensent que l'image de la ville s'améliore

81% sont satisfaits d'v vivre

Source: Ifop 2024



DÉPARTEMENT **DU VAL** -DE-MARNE ET **RÉGION ILE** -DE-FRANCE

Inauguration de la gare Villejuif Gustave-Roussy avec Valérie Pécresse, Olivier Capitanio et Jean Casteix.



CAMPUS GRAND PARC: UN **NOUVEAU QUARTIER**

ur le territoire de Villejuif se trouve Gustave-Roussy, premier centre européen de cancérologie, où des équipes inventent les traitements de demain. Autour de cet acteur phare, un écosystème unique rassemblera demain start-ups, laboratoires, universités et plateformes de biotechnologies, faisant

de Villejuif un creuset d'innovations médicales, lci. la science avance plus vite, portée par une dynamique collective et un objectif partagé: à Villejuif, on travaille à guérir le cancer dans les années à venir.

Le nouveau quartier Campus Grand Parc est conçu comme un quartier à part entière, avec ses logements, commerces, services publics et espaces verts. Un lieu vivant et ouvert, pensé pour les habitants autant que pour les chercheurs, bien loin d'un « La Défense » bis. Un quartier utile qui accueille déjà des Villejuifoises et des Villejuifois des quartiers populaires.

Anne-Gaëlle Leydier

1ER ADJOINTE EN CHARGE DE L'AMÉNAGEMENT URBAIN. LA VILLE DE DEMAIN, LA PARTICIPATION CITOYENNE



« Une ville résiliente, agréable à vivre où

chacun y trouve sa place.»

VILLEJUIF · BILAN DE MANDAT · 2020 > 26

Communistes et citoyens

Partageons notre bilan pour préparer l'avenir!

En 2020, nous nous sommes engagés auprès de vous pour une ville plus écologique, plus sociale et plus citoyenne. Ensemble, agents, habitants et élus, nous avons montré qu'il était possible d'adapter la ville au dérèglement climatique, de la rendre moins consommatrice d'énergies fossiles tout en laissant la place à chacun; quel que soit son âge, sa situation, son quartier.

Les attentes sont encore nombreuses et l'échelon local reste souvent le dernier rempart face à un État sourd aux besoins fondamentaux des citoyens : un logement digne pour tous, l'accès à une alimentation de qualité, l'éducation, l'accès aux soins... Ce bilan est la démonstration qu'il existe d'autres choix politiques, plus respectueux de la planète et des humains, plus respectueux de la démocratie et plus attachés au vivre ensemble.

Et évidement il reste beaucoup à faire ensemble !

R. Abdourahamane, C. Achouri, A. Cois, G. Bulcourt, G. Chastagnac, G. Du Souich, P. Garzon, M. Kadri, A-G. Leydier, V. Morin, C. Morot, M. Munoz, M. Ouahrani, Ö. Öztorun, B. Candar

Générations et citoyens

Au service des habitant

Notre groupe est composé de 6 élu.e.s dont 4 pour qui c'est le premier mandat. Notre engagement a toujours été de favoriser l'union de la gauche et d'agir pour la transition écologique, la solidarité et donner toute leur place aux habitantes et habitants. Forces de proposition, nous avons œuvré dans l'intérêt des citoyennes et des citoyens. Particulièrement actifs dans le domaine éducatif (plus de familles accueillies en crèche, forte hausse de la fréquentation des accueils de loisirs), l'alimentation saine et bio (projets de ferme urbaine et de Tannerre, suppression des bacs plastique au profit de l'inox), du handicap (400 personnes accueillies à la MSH. mise en place d'un transport collectif adapté). Concernant l'urbanisme, nous devrons améliorer l'application de nos chartes de l'environnement et de la promotion de construction. Sûr.e.s de nos valeurs, conscientes et conscients de la nécessité de l'unité de la gauche, nous sommes fièr.e.s de notre bilan au service des Villejuifoises et Villejuifois.

G. Lafon, J. Lambilliotte, P. Meyne, N. Pasquet, S. Taillé-Polian, M. Munoz

Réinventons Villejuif

Quatre ans d'engagement : bilan et ambitions

Quatre années d'engagement au service des Villejuifoises et Villejuifois nous permettent de dresser un bilan de notre participation à la majorité municipale.

Nous nous félicitons d'avancées significatives : gratuité des fournitures scolaires, classes découverte CM1. cours Éveil. permis de louer, charte du logement de qualité, privé et social, retour du bus 131. rénovations de Lebon-Lamartine et Alexandre Dumas... Cependant, nous voulons aller plus loin. Le maintien de l'armement létal de la police municipale, combat de notre groupe, et la réorientation sécurité constituent des avancées, mais une politique RH plus ambitieuse s'impose pour les métiers en tension. Par exemple nous voulons avancer plus rapidement sur la transition écologique, le plan vélo, l'embellissement de la ville, et davantage de transparence pour l'attribution des logements sociaux. C'est avec détermination et ambition pour Villejuif que nous porterons ces défis pour l'avenir de notre

A. Weber, S. Mantion, M. Kacimi, M. Plusquellec, K. Parra Ramirez

Villejuif Écologie

Écologie : l'heure du bilan

Les décisions prises par la majorité municipale pour la transition écologique vont dans le bon sens. Mais la mise en œuvre est bien lente!

Économiser l'énergie et la produire

La géothermie s'étend résolument mais nous devons avancer sur l'électricité solaire et le schéma énergie-climat.

S'adapter au réchauffement

La végétalisation des cours de récréation progresse bien et, avec la ferme des Frémis, nous disposons d'un lieu de vacances et d'une ferme bio qui alimente nos crèches. Il faut aller bien plus loin en termes de création d'espaces verts et de végétalisation de la ville.

Alimentation et santé

La gestion de la crise Covid a été exemplaire ; un nouveau centre de santé a été ouvert ; l'expérimentation des petits déjeuners gratuits dans les écoles doit être généralisée. Villejuif va dans la bonne direction. Il lui reste à prendre l'entière mesure de la touteurgence écologique et d'accélérer sa transition : moins de béton, plus de vert !

C. Assogba, B. Brienza, T. Duboc, M. Besnard, A. Lipietz, M. Sofi

Révéler Villejuif

Fidèles et présents à vos côtés !

Durant le mandat, nous avons assumé notre rôle dans l'opposition avec constance, transparence et travail collectif. Ce ne fut pas toujours visible ni facile, mais nous sommes restés fidèles à nos engagements et avons tenu le cap : vous représenter avec force. Être élu, c'est écouter, débattre, rendre des comptes. Ce n'est pas fuir les Conseils municipaux, ni multiplier les absences pendant que notre ville se dégrade. L'engagement municipal, ce n'est pas une communication de facade, c'est du respect, de la vérité et de la responsabilité envers tous les habitants, de tous les quartiers, dans toutes leurs réalités. Ce mandat a révélé une majorité municipale divisée, sans créativité, faisant des choix préjudiciables pour la ville. L'urgence est d'impulser un nouvel élan pour 2026. Depuis des mois, notre collectif grandit et construit avec les Villejuifois un projet à la hauteur des enjeux et des priorités identifiées. Suivez-nous: www. notrepartivillejuif.fr

M-F. Ettori, C. Esclangon, A. Da Silva, C. Bachelet

Mieux vivre ensemble

Fin d'un mandat

Cinq années se sont écoulées, sans que la gouvernance de la majorité ne nous ait permise de voir clairement la réalité des problématiques, pourtant censées être gérées dans l'intérêt des Villejuifois. Il est certain que la baisse drastique des dotations de l'État aux collectivités locales a rendu l'exercice difficile. Mais certaines décisions, notamment en matière de ressources humaines, interrogent. Elles ont précarisé davantage des profils déià fragiles, comme les animateurs ou le personnel de la restauration scolaire. Le choix d'assurer la continuité du service public sur l'ensemble du territoire mérite également d'être questionné. Deux poids, deux mesures... On peut notamment citer la fermeture du centre dentaire Casanova. alors même que la santé bucco-dentaire est essentielle pour les Villejuifois aux revenus modestes. À chacun son mandat et ses responsabilités : les décisions prises engagent l'avenir de notre ville. La politique ne devrait pas être une simple bataille idéologique, mais un travail collectif, au service des habitants. Ce qui compte avant tout, c'est l'habitant, sa famille, leurs enfants et leur qualité de vie.

F. Ouchard, M. Tounkara. A. Mimran

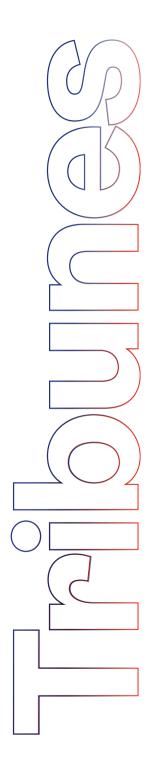
Villejuif En Grand

Un mandat de rien, pour rien

Sur la forme, nos tribunes sont tellement attendues et appréciées que nous avons eu droit à un quasi doublement du nombre de signes pour cette occasion « exceptionnelle ». Quoi qu'en pensent ces idéologues autoritaires. utopiques voire lunaires, il n'y a pas de démocratie possible sans intelligence d'esprit et tolérance pour des débats contradictoires. Le fait est que cela n'a pas été possible, dès le premier jour, faute de volonté de fournir spontanément des informations lisibles et complètes. Quant au fond, pour commenter un bilan, encore faudrait-il des réalisations concrètes... En revanche, les Villejuifois n'ont eu droit qu'à une communication publicitaire, digne d'un musée de la propagande, et à une augmentation des impôts locaux pour la financer ainsi que la masse salariale, celle-ci étant sans aucune proportionnalité avec la qualité du service public local. S'il y avait un prix national du « faire croire », Villejuif serait certainement sur le podium!

V. Arlé, M. Badel

Villejuif Rassemblée. Monsieur Alain Mille ayant quitté le groupe, et celui-ci ne comportant dès lors plus qu'un membre, il ne peut plus constituer un groupe conformément à l'article 30 du règlement intérieur du Conseil municipal.



VILLEJUIF• BILAN DE MANDAT • 2020>26

LA GRILLE CODÉE

À partir des infos clés de ce bilan et de courtes définitions, retrouvez les grands domaines d'action et certaines des réalisations concrètes de ce mandat municipal. Pour chaque mot, utilisez le code chiffré : un même nombre correspond toujours à la même lettre. Pour vous aider, notez les lettres au fur et à mesure dans la ligne du bas. Une fois la grille complétée, un message mystère se révèlera dans les cases colorées... À vous de le découvrir!

Г		T 1		1 :	R 4	5	i 6	7	4	8	9											
	Aides aux familles, seniors et jeunes avec, par exemple, un quotien familial plus juste				3 10			8	4	2	10	۰	44	ما	2	2	40	41	42	44		
	Création d'espaces verts, plan vélo, cantines bio et ferme municipale pour une ville durable	8	Ľ				4		L.			9	11	-	3	2	12	4	13	14	9	
	Réouverture de services de proximité, nouvelle mairie annexe et renforcement du lien social	1					11				17	3	4	11								
	Quartiers réhabilités avec les habitants, logements relais, parc social préservé	7		10) 2	15	5 6	8	4	2	10	14	7	17	6	4	10	9				
	Réunions de quartier, budgets participatifs et jury citoyen pour impliquer les Villejuifois	16	1	1	8	4	11	4	16	6	8	4	2	10	11	4	8	2	18	9	10	10 9
	Permis de louer, prix du neuf en baisse, lutte contre la spéculation et pour des habitats dignes	3	1	2 13	2 9	19	9	10	8													
	Écoles équipées, pédagogie inclusive, alimentation de qualité	9		14	11	6	8	4	2	10												
	Ouverture d'un centre municipal de santé et vaccination mobile via le Vaccinobus	1	,	3 10	8	9	16	14	17	3	4	13	14	9								
Ī	Production bio locale pour les cantines, paniers solidaires et éveil pédagogique	20		1	7 19	9	19	14	10	4	11	4	16	6	3	9						
	Accessibilité pour tous, soutien au handicap, égalité femmes-hommes et diversité valorisée	4	- 1) 1	1 3	14	1 1	4	2	10												
	Pistes cyclables, zones 30 km/h et accompagnement du métro Grand Paris Express	19		2 1	7 4	. 3	3 4	8	9	1	5	2	14	11	9	1						
	Médiation municipale, coordination locale et baisse des atteintes à la tranquillité publique	1	1	1	1 14	. 7	4	8	9													
	Décentralisation dans les quartiers, événements festifs et soutien massif aux associations	11	1	:	3 8	14	7	9		•												
	433000€ alloués à 32 projets de transition écologique choisis par les habitants	17	1	1	5 12	9	8	16	6	7	8	4	11	4	16	6	8	4	20			
	Ville 100% LED en éclairage public, isolation des bâtiments et projets à faible impact carbone	9	1) !	7	12	2 4	. 9	1	7	9	10	2	14	15	9	3	6	17	3	9	1
. c	Repas sans plastique, bio local depuis la ferme, et petits déjeuners gratuits à l'école	6		3	1 19	9	10	8	6	8	4	2	10	5	14	7	6	17	3	9		
8 14108	Cours d'école végétalisées et inclusives dans toutes les écoles, alliant écologie et pédagogie	11		2 1	4 7	1	9	15	9	4	3											
- 62	Tarifs municipaux justes, plus d'accompagnement social et de lutte contre les discriminations	7) :	5 14	11	1 8	4	2	10	5	9	1	4	10	9	12	6	3	4	8	9 1
© Les l'iots, la l'iuse	Complémentaire santé solidaire pour les habitants non couverts : adhésion simple et ciblée	19	1	1	3 14	9	3	3	9	11	2	19	19	14	10	6	3	9				
) L																						
	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11	1	2	13		14	1	5	16	1	7	18		19	20							

Les réponses à la grille codée sont à retrouver sur villejuif.fr rubrique Vie municipale.

→ Bilan de mandat 2020-2026

Directeur de la publication : Pierre Garzon Réalisation : Direction de la Communication et de l'événementiel Impression : Grenier - juin 2025

© Les Mots, la Muse